



25 anos



Memória da Eletricidade

Relatório Anual 2011



RELATÓRIO ANUAL 2011



SUMÁRIO

- 07 Apresentação
- 09 Preservação do Patrimônio Documental
- 11 Pesquisa Histórica
- 15 História Oral
- 19 Edições Especiais
- 21 Imagem Institucional
- 23 Considerações Finais
- 25 Balanço Patrimonial
- 27 Notas explicativas às demonstrações contábeis
- 30 Parecer dos Auditores Independentes
- 34 Equipe
- 35 Conselho de Administração
- 35 Conselho Consultivo
- 36 Membros Instituidores
- 37 Membros Mantenedores
- 38 Parceiros e Clientes
- 39 Premiações

APRESENTAÇÃO

O Centro da Memória da Eletricidade no Brasil desenvolve, incentiva e apoia projetos de âmbito regional e nacional, nos campos da historiografia, da história oral, do tratamento e referenciação de acervos históricos, da implantação de unidades culturais e da produção de exposições, somando seus esforços aos das empresas e órgãos do setor de energia elétrica e buscando construir elos de aproximação com a sociedade em geral. A linha de trabalho da instituição tem como temática, além do processo geral de implantação e desenvolvimento da eletricidade no país, o histórico de empresas e órgãos, de empreendimentos e de personalidades que marcaram a trajetória do setor de energia elétrica, bem como alguns assuntos específicos e relevantes, cuja análise contribui para a compreensão do papel desempenhado pela energia elétrica na formação do Brasil contemporâneo.

A expansão acelerada das atividades econômicas em todo o território brasileiro, embora venha propiciando o desenvolvimento do país, com a conseqüente melhoria das condições de vida da população, pode ter efeitos imprevisíveis sobre o patrimônio histórico dos principais setores da infraestrutura nacional. Felizmente, a par do extraordinário crescimento do setor de energia elétrica nos últimos anos, a criação da MEMÓRIA DA ELETRICIDADE, que neste exercício completou 25 anos de atuação, incentivou o desenvolvimento de projetos e iniciativas coerentes e bem planejados de preservação histórica que denotam uma crescente conscientização das empresas do setor sobre o valor deste trabalho, de forma permanente.

Para que os frutos do nosso trabalho e o sucesso de nossa missão sejam perenes, esperamos poder continuar contando, ainda durante muito tempo, com o apoio das diversas concessionárias públicas e privadas que contribuem com a instituição e que vêm demonstrando, cada vez mais, interesse por ações que visam à recuperação de suas trajetórias e da história de seus empreendimentos. Um desafio gigantesco para todos aqueles que se dedicam a essa difícil, mas reconfortante tarefa.

O conjunto de ações e os resultados obtidos pela MEMÓRIA DA ELETRICIDADE ao longo de 2011, expostos neste relatório, revelam que, para além das muitas dificuldades encontradas e que ainda permanecem, a instituição conseguiu avançar em algumas frentes importantes de trabalho. Neste exercício, em sinergia com suas empresas instituidoras e mantenedoras, a MEMÓRIA DA ELETRICIDADE voltou esforços para uma série de atividades cujos objetivos foram o aprimoramento das práticas e técnicas que permitirão prover, aos interessados na trajetória do setor, informações e análises de qualidade.

Ressaltamos que, para cumprir com sua missão, a MEMÓRIA DA ELETRICIDADE conta permanentemente com a contribuição de seus Conselheiros de Administração e Consultivo, que se destacam por seu notório saber e por significativas realizações no campo da energia elétrica ou por suas iniciativas para a preservação da memória setorial brasileira.

Aproveitamos a oportunidade para agradecer o constante apoio e contribuição da Centrais Elétricas Brasileiras S.A. - ELETROBRAS, nossa principal instituidora e mantenedora. Neste exercício, em especial, ao concordar com a alteração do Inciso II do Artigo 11 do Estatuto da instituição, que dissociou os cargos de Diretor-Executivo e de representante da ELETROBRAS no Conselho de Administração, a direção da empresa incrementou sua participação nos debates e nas deliberações superiores atinentes às políticas de ação técnica, financeira e administrativa da MEMÓRIA DA ELETRICIDADE.



MARIO FERNANDO DE MELO SANTOS

Presidente

Programa 1

Preservação do Patrimônio Histórico

Este programa de trabalho, desenvolvido sob a responsabilidade da Coordenadoria do Centro de Referência é composto por atividades e projetos que têm como objetivo definir metodologias e prestar assessoria técnica à preservação, organização e recuperação das informações contidas no acervo histórico das empresas concessionárias do setor de energia elétrica.

Para tanto, a MEMÓRIA DA ELETRICIDADE organizou, em novembro, o **VI Encontro Nacional de Gestão de Documentos e Informações do Setor Elétrico (VI Engedi)**, que teve como principais objetivos promover o intercâmbio de informações, o aperfeiçoamento das competências dos profissionais gestores de informações e a difusão do conhecimento gerado nas empresas concessionárias. O encontro enriqueceu as metodologias de trabalho, por meio de reflexões teóricas sobre os problemas encontrados no cotidiano das corporações. Foi também preocupação do evento a identificação de oportunidades para o desenvolvimento de trabalhos conjuntos, a ampliação das perspectivas específicas dessas atividades nos novos cenários, decorrentes da atual configuração do setor, e a preservação do patrimônio documental corporativo.

Os participantes do VI Engedi, 86 representantes de 28 empresas, puderam assistir, no auditório Henrique Mello, gentilmente cedido pela Centrais Elétricas Brasileiras S.A. - Eletrobras, às palestras: **A dinâmica de transformação do setor elétrico brasileiro e os impactos sobre a informação**, proferida pelo professor Rubens Rosenthal, do Instituto de Economia Industrial e participante do Grupo de Estudos do Setor Elétrico do Instituto de Economia (Gesel) da UFRJ; **Como transformar organizações rígidas em organizações inovadoras**, proferida pelo professor Tadeu Cruz, presidente do Instituto Brasileiro de Gerenciamento da Informação; e **A visão de I. Rozemberg sobre o setor de energia elétrica**, proferida por Reize Rozemberg, filha do cineasta responsável por uma série de documentários que registraram a história do desenvolvimento social e econômico

brasileiro ao longo do século XX. Durante o evento foram apresentados estudos e *cases* sobre as formas de organização de arquivos/acervos das seguintes empresas e órgãos do setor: Eletrobras, Centrais Elétricas de Minas Gerais - Cemig, Endesa Geração Brasil, Operador Nacional do Sistema Elétrico - ONS, Companhia Estadual de Energia Elétrica do Rio Grande do Sul - CEEE e Fundação Patrimônio Histórico da Energia e Saneamento de São Paulo.

É também no âmbito do Programa de Preservação do Patrimônio Documental que são desenvolvidas as atividades permanentes de tratamento e manutenção do acervo histórico da instituição, constituído pelos segmentos arquivístico, iconográfico, filmográfico e sonoro, além do acervo bibliográfico da Biblioteca Léo Amaral Penna.

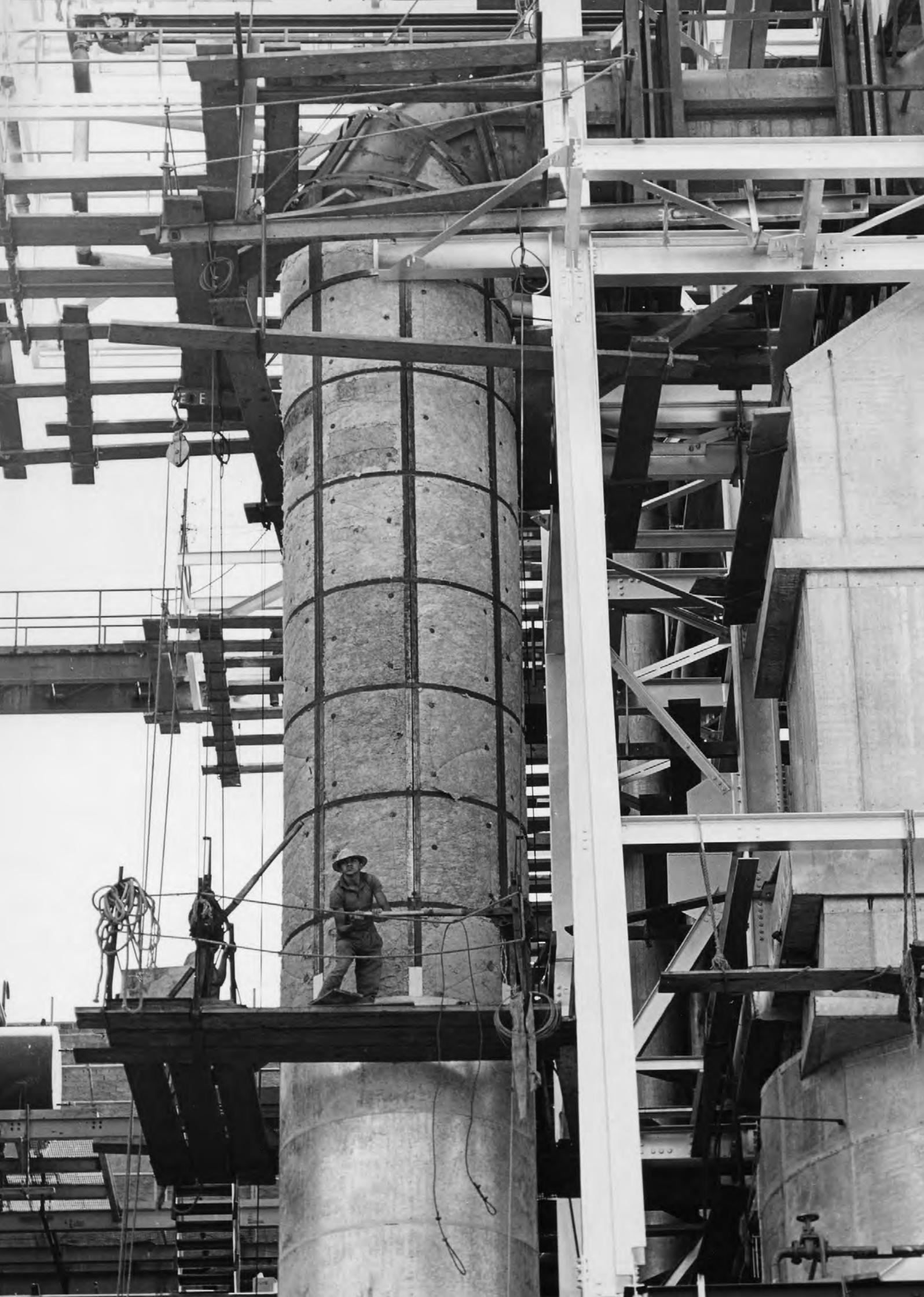
A Coordenadoria do Centro de Referência realizou o inventário, a higienização e a organização do conjunto de 6.504 registros bibliográficos da Biblioteca Leo Amaral Penna. Neste processo foi implantada política de descarte que resultou no encaminhamento de 119 volumes para outras instituições. Ainda neste segmento, foram realizados estudos para a produção de boletins seriados e de novos formulários que têm como objetivo a melhoria da qualidade do instrumental utilizado para a troca de informações entre a biblioteca institucional e seus usuários. Foram digitalizadas 56.100 páginas de súmulas e 29.800 páginas de 149 dissertações acadêmicas que se encontravam no acervo bibliográfico institucional. A Coordenadoria inventariou e conferiu também o conjunto de gravações e transcrições de 302 registros do acervo sonoro, que será tratado e referenciado no próximo exercício.

Foi também realizado estudo detalhado da situação técnica dos sistemas de informática utilizados pela instituição, que teve como principal consequência o início das providências para sua atualização. Simultaneamente, foi realizada pesquisa de mercado para verificação da possibilidade de substituição dos antigos sistemas por novos, comprovadamente eficazes para as atividades de registro do acervo institucional. Nesse ínterim, uma vez que os sistemas em uso encontram-se em plataformas obsoletas, que não suportam interface com a WEB, foram suspensas as consultas externas, por meio do *site* institucional, nos segmentos, iconográfico, filmográfico e sonoro. Apesar disso, todas as pesquisas solicitadas diretamente à instituição foram prontamente atendidas.

Programa 2 Pesquisa Histórica

Este programa, a cargo da Coordenadoria de Pesquisa, tem como objetivo principal o planejamento e a execução de projetos de pesquisa histórica e de levantamentos de dados sobre a trajetória do setor de energia elétrica brasileiro, gerando livros, monografias, artigos e documentos de difusão do conhecimento.

As práticas de resgate da memória empresarial vêm assumindo cada vez mais relevância na gestão das grandes corporações, notadamente nas áreas de comunicação, *marketing* e relações institucionais. Com este fim, a MEMÓRIA DA ELETRICIDADE desenvolveu, a pedido do membro instituidor Eletrobras Furnas, o projeto de memória empresarial preliminarmente denominado **Furnas 55 anos**, sobre a trajetória da companhia que, ao longo dos últimos anos, vem renovando seu quadro de pessoal e ampliando sua área de atividades. O projeto de pesquisa sobre os antecedentes e a história da empresa tinha como principal objetivo oferecer ao público interno um instrumento atraente e amigável para o melhor conhecimento da corporação, contribuindo para realçar o sentimento de pertencimento do conjunto de colaboradores. Os trabalhos tiveram início em setembro e, até o final do exercício, foram cumpridas as etapas de pesquisa, redação e edição de textos, copidesque, versão para o inglês, projeto gráfico e diagramação. A MEMÓRIA DA ELETRICIDADE elaborou um produto de aspecto gráfico moderno e colorido, visando cativar especialmente os empregados mais jovens da casa. O resultado alcançado foi encaminhado para aprovação da empresa e aguarda liberação para impressão no primeiro semestre de 2012.



Alinhando-se às ações corporativas de comunicação previstas para as atividades comemorativas ao cinquentenário da Eletrobras, a MEMÓRIA DA ELETRICIDADE encaminhou para a Assessoria de Comunicação e Relacionamento com a Imprensa (PCC) da empresa, em abril, projeto de edição de livro histórico institucional e de videoclipes de trechos de depoimentos de ex-presidentes e do presidente atual, coletados no âmbito do Programa de História Oral da instituição. Entretanto, em atendimento às orientações da Assessoria Jurídica da Eletrobras, a instituição refez a proposta de trabalho, retirando da mesma as etapas de projeto gráfico, editoração e produção industrial da publicação e considerando apenas a execução das etapas de pesquisa, textual e iconográfica, redação de textos e a produção de videoclipes. A entrega dos produtos contratados, cujos trabalhos só tiveram início em novembro, está prevista para o segundo trimestre de 2012. A pesquisa para o projeto **Eletrobras 50 anos** contou, entre outras fontes, com o conjunto de entrevistas realizadas pelo Programa de História Oral ao longo dos dois últimos exercícios e com depoimentos que a instituição já abrigava em seu acervo sobre temas como relações internacionais, operação interligada, meio ambiente, planejamento, pesquisa tecnológica e conservação de energia elétrica.

Contando com o apoio da Eletrobras Furnas, Eletrobras Eletronorte, CPFL Energia, Tractebel Energia e Consórcio Estreito Energia (Ceste), a MEMÓRIA DA ELETRICIDADE concluiu as etapas de pesquisa e redação de texto dos seis primeiros capítulos, de um total de oito, do projeto **O rio Tocantins no olhar dos viajantes: paisagem, território e energia elétrica**. Também foi realizada a pesquisa, seleção e coleta de 941 registros iconográficos que ilustrarão a publicação, sendo a maioria proveniente de órgãos e empresas do setor de energia elétrica ou governamentais e 254 dos seguintes arquivos: Arquivo Histórico do Exército, Biblioteca Mario de Andrade, Fundação Biblioteca Nacional, Biblioteca Nacional de Portugal, Brasileira Itaú, Brasileira USP, Fundação Oswaldo Cruz, Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística, Museu de Astronomia e Ciências Afins, Museu de Arte de Belém, Museu do Índio, Museu Paraense Emílio Goeldi, Museu Nacional, Arquivo Histórico Ultramarino de Lisboa, Instituto Histórico-Cultural da Aeronáutica e Centro de Pesquisa e Documentação História Contemporânea do Brasil da

Isolamento térmico das caldeiras da Usina Termelétrica Santa Cruz, pertencente à Eletrobras Furnas.
Foto R. J. Nonato/Acervo Eletrobras Furnas

Fundação Getúlio Vargas. Apesar do esforço empreendido pela Coordenadoria de Pesquisa para a conclusão do projeto no prazo estimado, os trabalhos foram temporariamente suspensos, tendo em vista a necessidade imediata de alocação dos profissionais nos projetos de memória empresarial solicitados pelas empresas instituidoras Eletrobras Furnas e Eletrobras.

Pelo mesmo motivo, ao final do exercício, o estudo sobre as políticas e programas de eletrificação implantados no Brasil para assegurar o atendimento de comunidades isoladas e de baixa renda, foi interrompido provisoriamente. O projeto denominado preliminarmente de **Universalização da energia elétrica no Brasil**, será retomado no segundo semestre de 2012, destacando a importância do acesso aos serviços de energia elétrica como fator básico para o desenvolvimento justo e equilibrado da sociedade brasileira. Ao longo do exercício, foram realizados os primeiros estudos sobre o tema, até então inédito na instituição. O período de estudo foi necessário para o embasamento, conceituação, dimensionamento e orçamentação do projeto, apresentado para avaliação da Presidência da MEMÓRIA DA ELETRICIDADE em outubro. No último trimestre, a Coordenadoria de Pesquisa realizou os ajustes solicitados, com o objetivo de melhor fundamentar a proposição do período de tempo a ser estudado e identificar potenciais patrocinadores. Além disso, a instituição empreendeu esforços para formação de uma rede de apoio técnico ao desenvolvimento do projeto, contatando profissionais afeitos ao tema, tanto na área acadêmica como nas áreas afins da Eletrobras. A intenção foi identificar possíveis colaboradores para formação de uma equipe multidisciplinar experiente que possa desenvolver as etapas de pesquisa, coleta, análise e compilação de informações no próximo exercício.

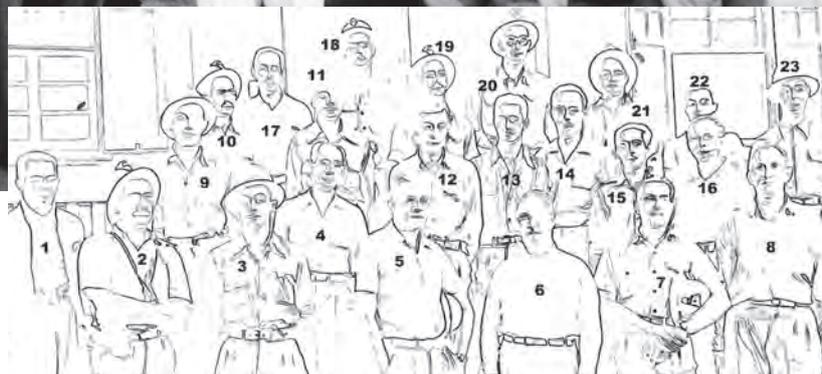
Ainda no âmbito deste programa, três propostas elaboradas pela MEMÓRIA DA ELETRICIDADE para o desenvolvimento de projetos de memória empresarial, cujos conteúdos seriam divulgados ao longo do exercício, não foram contratadas. A primeira delas, relativa ao cinquentenário do Ministério de Minas e Energia (MME); a segunda, em resposta à solicitação da Eletrobras Alagoas, relativa ao cinquentenário da empresa distribuidora; e a terceira, em resposta à solicitação da Fundação Eletrobras de Seguridade Social (Eletros), com a intenção de registrar 40 anos de atuação da entidade.

Programa 3 História Oral

O programa de História Oral da MEMÓRIA DA ELETRICIDADE, desenvolvido no âmbito da Coordenadoria da Pesquisa, procura coletar depoimentos de personalidades relevantes com o objetivo de oferecer instrumentos de apoio à pesquisa, ampliando e complementando o quadro de referências sobre o desenvolvimento da produção, transmissão e distribuição da energia elétrica no país.

No âmbito deste programa, ao longo do exercício 2011, a MEMÓRIA DA ELETRICIDADE concluiu a coleta de depoimentos de ex-presidentes da Eletrobras sobre a sua participação na história da empresa. Foram realizadas e transcritas entrevistas, somando 15 horas de gravação e 268 laudas de texto com Paulo Richer, Maurício Schulman, José Luis Alquéres, Antônio José Imbassahy da Silva, Altino Ventura Filho, Aloísio Marcos Vasconcelos Novais, José Antonio Muniz Lopes e José da Costa Carvalho Neto, atual presidente da *holding*. Essas entrevistas foram utilizadas como fonte de informação para o projeto de memória empresarial **Eletrobras 50 anos**. Foram ainda gravadas entrevistas avulsas com os engenheiros Reginaldo Sarcinelle e Ernani da Silveira Gusmão, oriundos da Eletrobras Chesf, totalizando 4:43 hs e 98 laudas. Portanto, ao longo do ano, o acervo da instituição foi enriquecido com cerca de 20 horas de depoimentos, que geraram mais de 350 laudas de transcrições.

O projeto denominado **Trabalhadores Pioneiros**, proposta do Conselheiro de Administração da Eletrobras Chesf, Maurício Jorge Tenório Jatobá, aprovada pelo Conselho de Administração para o triênio 2010/2012 não foi iniciado. As solicitações enviadas aos membros instituidores para indicação de nomes de profissionais com o perfil almejado pelo projeto obtiveram apenas retorno parcial da Eletrobras Chesf, insuficiente para o seu desenvolvimento. O objetivo seria resgatar a contribuição de técnicos e operários protagonistas do planejamento, da construção e da operação de grandes empreendimentos elétricos nacionais.



Octavio Marcondes Ferraz e engenheiros da Diretoria Técnica da Chesf. Paulo Afonso, BA, [1951-1953]. 1. Fausto Soares de Andrade, 2. Lenine de Melo Mota, 3. Fernando Rezende, 4. Ernani Wood, 5. Dermeval Vieira de Rezende (Chefe das Obras), 6. Octavio Marcondes Ferraz (Diretor Técnico), 7. Júlio Miguel de Freitas (Chefe de Projetos), 8. Nicolai Porliebin, 9. André Bujnick, 10. Hélio Gadelha de Abreu, 11. Múcio Mendonça de Lacerda, 12. Jason Marques da Costa, 13. Roberto de Azevedo Montenegro, 14. Erwin Iklody, 15. Humberto Baltar de Medeiros, 16. Não identificado, 17. Silvio Aderne, 18. Geraldo de Souza Coelho, 19. José Martins de Souza, 20. Reginaldo Rebuszi Sarcinelli, 21. Cyril Iwanow, 22. André Jules Balança, 23. Jiri Stein

Coleção particular Reginaldo Sarcinelli

Em julho, com patrocínio parcial da Eletrobras Chesf, a instituição lançou a publicação **André Jules Balança: depoimento**. O livro é a versão editada e ilustrada, acrescida de notas explicativas, do depoimento do engenheiro francês que participou de numerosos empreendimentos do setor de energia elétrica. O trabalho destaca especialmente a construção da usina de Paulo Afonso I e o período de trabalho na Eletrobras Chesf como assistente de Octavio Marcondes Ferraz, autor do projeto da hidrelétrica. Na ocasião, cerca de 700 exemplares, de um total de 1.000 impressos, foram distribuídos pelo correio para destinatários selecionados que compõem os seguintes grupos das empresas concessionárias de energia elétrica: presidentes, diretores, assessorias de comunicação e bibliotecas. A Eletrobras Chesf recebeu para seu uso exclusivo 150 unidades e, em setembro, a empresa de engenharia Engevix, mencionada na publicação, comprou 100 exemplares a preço de custo.

Programa 4 Edições Especiais

O programa de trabalho Edições Especiais, desenvolvido pela Coordenadoria de Comunicação, tem como principal atribuição a aproximação da instituição com o público em geral. No âmbito deste programa são desenvolvidos projetos que evidenciam a interferência da energia elétrica no cotidiano da população brasileira.

A pesquisa de conteúdo para o projeto denominado **Progresso e energia elétrica nas capitais do Brasil** que previa obter informações sobre a história da implantação da energia elétrica em quatro capitais brasileiras - Niterói, Recife, Porto Alegre e Manaus -, compilou dados apenas sobre a cidade de Niterói, gerando um relatório insuficiente. A dificuldade na substituição da profissional da Eletrobras, idealizadora e coordenadora do projeto, que deixou a instituição e retornou à empresa de origem em março, teve como consequência novo adiamento dos trabalhos para o biênio 2012/2013.

Centro da Memória da Eletricidade no Brasil



Perfil | Serviços | Vitrine | Contatos



Biblioteca e Arquivo



História Oral



Portal de Documentação

Linha do Tempo

Almanaque Energia

Exposições Virtuais

Contatos

Endereço:
Av. Pres. Vargas, 583 / Grupo 701-710
Centro - Rio de Janeiro - RJ
Brasil - CEP 20071-003

Telefones:
(21) 2514-5295
(21) 2514-5298

Fax:
(21) 2232-2840

email:
memoriaeletricidade@memoria.eletronbras.gov.br



Reprodução da *Home Page* do novo *Site* Institucional da Memória da Eletricidade.

Programa 5 Imagem Institucional

Este programa de trabalho contempla projetos gerenciados pela Coordenadoria de Comunicação e desenvolvidos com o conteúdo oferecido pelas pesquisas realizadas no âmbito das outras frentes de trabalho da instituição. O programa tem se voltado principalmente para atender às possibilidades geradas por novas tecnologias, no que diz respeito à disseminação de informações e à manutenção do ambiente de intercâmbio oferecido pelos canais digitais das empresas concessionárias do setor.

Com este objetivo, a MEMÓRIA DA ELETRICIDADE, em parceria técnica com a Divisão de Qualidade e Apoio à Informatização (DAIQ) da Eletrobras, colocou no ar o novo **Site Institucional** em abril. Os ambientes da versão anterior foram reformulados, tanto do ponto de vista do conteúdo como também no que diz respeito ao *design*. Na mesma ocasião, foi inaugurado o ambiente **Exposições Virtuais** com a reedição da exposição *Energia e memória no traço do humor*, produzida pela instituição em 1989. Outra novidade do *site*, o ambiente preparado especialmente para o público infanto-juvenil e denominado **Almanaque Energia** entrou em serviço em outubro. Neste ambiente, os usuários podem encontrar informações e imagens inéditas sobre invenções, descobertas e personagens relacionados à história da eletricidade no Brasil e no mundo. O inventário do acervo sonoro institucional, trabalho que constituirá a base para a produção do ambiente **História Oral**, está em andamento no âmbito da Coordenadoria do Centro de Referência. O desenvolvimento de um ambiente dedicado ao Programa de História Oral da MEMÓRIA DA ELETRICIDADE tem como principal objetivo viabilizar, de forma racional e econômica, a divulgação de parte selecionada do vasto e relevante acervo de entrevistas realizadas pela instituição ao longo dos seus 25 anos de atividades, constituindo instrumento útil à pesquisa sobre a história da produção, transmissão e distribuição da energia elétrica no país.

Considerações Finais

Os projetos e atividades desenvolvidos pela MEMÓRIA DA ELETRICIDADE no exercício 2011 contaram com a orientação da Diretoria-Executiva e o apoio da Coordenadoria de Administração, estando de acordo com os preceitos e diretrizes oriundos da Presidência e das decisões tomadas no âmbito do Conselho de Administração.

As atividades desenvolvidas pelas duas áreas incluíram todos os procedimentos administrativos e financeiros da instituição como: controle do ingresso das contribuições de membros instituidores e mantenedores; acompanhamento do encontro de contas mensal com a instituidora Eletrobras; organização, registro e envio dos documentos necessários aos serviços contábeis realizados por empresa terceirizada; acompanhamento e fornecimento de informações necessárias à auditoria; contratação e pagamento de serviços e profissionais especializados; aquisição de materiais diversos; suporte tecnológico necessário ao bom funcionamento das coordenadorias do Centro de Referência, de Pesquisa e de Comunicação; e manutenção das instalações da Eletrobras cedidas para abrigar a MEMÓRIA DA ELETRICIDADE.

Com o objetivo de tornar a gestão institucional mais eficiente, a Coordenadoria de Administração tomou providências para a atualização dos sistemas e das bases de dados utilizadas no desenvolvimento das atividades administrativas e financeiras, além de ter intensificado a distribuição dos 6.500 exemplares de publicações editadas pela MEMÓRIA DA ELETRICIDADE em exercícios anteriores. Este movimento, que terá continuidade no próximo exercício, tem como principal objetivo a melhor divulgação e disseminação do conhecimento gerado pela instituição, além da consequente liberação do espaço utilizado como depósito.

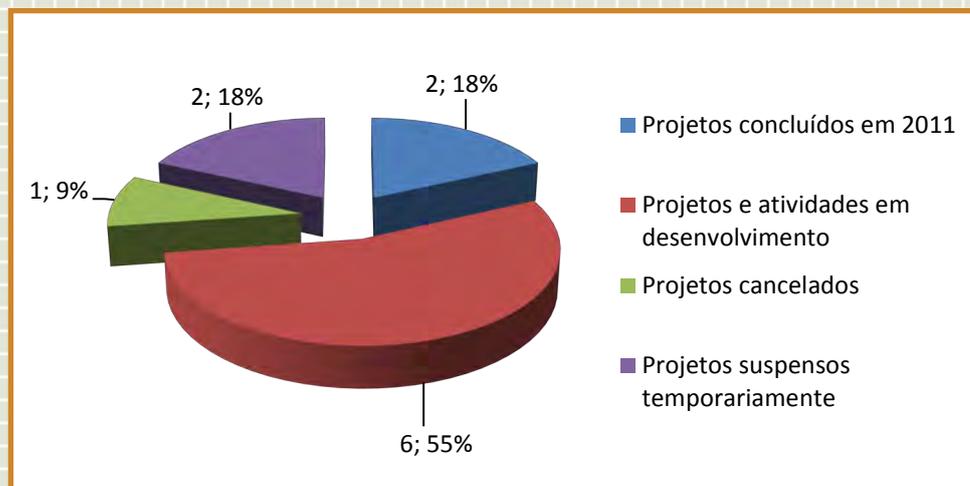
Ainda no que diz respeito à gestão da MEMÓRIA DA ELETRICIDADE, foi aprovada pela Presidência da instituição, em março, a primeira edição do **Manual de Normas e Procedimentos Administrativos, Financeiros e de Recursos Humanos**, elaborado pela Diretoria-Executiva. O manual, além do atendimento à demanda dos auditores externos, teve como principal meta reunir e organizar o disperso conjunto de normas, procedimentos, políticas, instruções

e orientações que devem ser respeitados pelos gerentes e colaboradores da instituição, bem como a forma como estes devem ser executados. O manual também corresponde a uma importante e constante fonte de referência para os trabalhos administrativos e financeiros da MEMÓRIA DA ELETRICIDADE, ajudando a esclarecer critérios e padrões, uniformizando a terminologia técnica dos processos, possibilitando a adequação, coerência e continuidade das normas pelas várias unidades organizacionais, evitando equívocos, possibilitando o treinamento de novos contratados e o efetivo incremento da eficiência e eficácia dos trabalhos realizados pela instituição.

Avaliação do Cronograma de Execução Plano de trabalho 2011

Projetos e atividades previstas: 11

- Concluídos: 2
- Em desenvolvimento: 6
- Cancelados: 1
- Suspensos temporariamente: 1



Balanço Patrimonial (Em reais)

	Exercícios findos em	
	31/12/2011	31/12/2010
ATIVO		
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa (nota 4)	931.554	731.521
Créditos a receber da Eletrobrás	-	88.049
Adiantamentos concedidos a terceiros	1.110	1.110
Publicações para distribuição (nota 5)	749.686	280.589
Projetos em andamento (nota 6)	3.008.554	1.925.394
Despesas antecipadas	1.863	1.999
	<u>4.692.767</u>	<u>3.028.662</u>
Não circulante		
Realizável a longo prazo		
Depósitos judiciais	109.687	109.687
Imobilizado (nota 7)	<u>355.009</u>	<u>353.667</u>
	<u>464.696</u>	<u>463.354</u>
TOTAL DO ATIVO	<u>5.157.463</u>	<u>3.492.016</u>

	Exercícios findos em	
	31/12/2011	31/12/2010
PASSIVO E PATRIMÔNIO SOCIAL		
Circulante		
Obrigações a pagar - Eletrobrás	664.032	-
Obrigações sociais e tributárias	20.203	4.980
Contas a pagar	1.152	10.665
	<u>685.387</u>	<u>15.645</u>
Não circulante		
Provisão para contingências (nota 8)	103.771	103.771
	<u>103.771</u>	<u>103.771</u>
Patrimônio social		
Patrimônio social	3.006.422	1.001.702
Superávit do exercício	1.361.883	2.370.898
	<u>4.368.305</u>	<u>3.372.600</u>
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO SOCIAL	<u>5.157.463</u>	<u>3.492.016</u>

As notas explicativas fazem parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstração do Resultado (Em reais)

	Exercícios findos em	
	31/12/2011	31/12/2010
Receitas operacionais		
Contribuições de instituidoras e mantenedoras	3.142.439	3.624.884
Doações recebidas	12.479	35.711
	<u>3.154.918</u>	<u>3.660.595</u>
Despesas operacionais		
Administrativas e gerais	(1.121.776)	(1.285.645)
Tributárias	-	(6.144)
Execução de projetos	(80.621)	(71.560)
Projetos encerrados	(500.601)	-
Publicações distribuídas	(180.435)	-
	<u>(1.883.433)</u>	<u>(1.363.349)</u>
Superávit antes do resultado financeiro	1.271.485	2.297.246
Resultado financeiro		
Receitas financeiras	91.263	74.270
Despesas financeiras	(865)	(618)
	<u>90.398</u>	<u>73.652</u>
Superávit do exercício	<u>1.361.883</u>	<u>2.370.898</u>

As notas explicativas fazem parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstração das Mutações do Patrimônio Social (Em reais)

Descrição	Patrimônio social	Superávit (déficit) do exercício	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2009	1.580.518	(865.529)	714.989
Transferência para o patrimônio social	(865.529)	865.529	
Ajustes de exercícios anteriores (nota 9)	286.713		286.713
Superávit do exercício		2.370.898	2.370.898
Saldos em 31 de dezembro de 2010	1.001.702	2.370.898	3.372.600
Transferência para o patrimônio social	2.370.898	(2.370.898)	
Ajustes de exercícios anteriores (nota 9)	(366.178)		(366.178)
Superávit do exercício		1.361.883	1.361.883
Saldos em 31 de dezembro de 2011	<u>3.006.422</u>	<u>1.361.883</u>	<u>4.368.305</u>

As notas explicativas fazem parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstração dos Fluxos de Caixa (Em reais)

	Exercícios findos em	
	31/12/2011	31/12/2010
Atividades operacionais:		
Superávit do exercício:	1.361.883	2.370.898
Despesa de depreciação e amortização	11.215	5.022
Ajustes de exercícios anteriores	(366.178)	286.713
Superávit ajustado	1.006.920	2.662.633
Variação nos ativos e passivos:		
Redução (aumento) de contas a receber	88.049	(87.977)
Redução (aumento) de adiantamentos	-	12.899
Redução (aumento) de despesas antecipadas	136	136
Redução (aumento) de projetos em andamento	(1.083.160)	(1.839.442)
Redução (aumento) de publicações para distribuição	(469.097)	-
Aumento (redução) de contas a pagar	(9.513)	10.665
Aumento (redução) de obrigações sociais e tributárias	15.223	2.071
Aumento (redução) de obrigações a pagar - Eletrobrás	664.032	(752.722)
Aumento (redução) de adiantamento a terceiros	-	(2.188)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	212.590	6.075
Atividades de investimento:		
Aquisição de bens do ativo imobilizado	(12.557)	(50.942)
Caixa líquido consumido nas atividades de investimento	(12.557)	(50.942)
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalente de caixa	200.033	(44.867)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	731.521	776.388
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	931.554	731.521

As notas explicativas fazem parte integrante das demonstrações contábeis.

Notas explicativas às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2011 e de 2010

NOTA 1 - CONTEXTO OPERACIONAL

O Centro da Memória da Eletricidade no Brasil - MEMÓRIA DA ELETRICIDADE - é uma associação sem fins lucrativos, com objetivos culturais, que tem por finalidade incentivar e apoiar a preservação do patrimônio documental, tecnológico, arquitetônico e ambiental de valor histórico do setor de energia elétrica no Brasil, tornando-o acessível às empresas, às comunidades acadêmicas, científicas, culturais e ao público em geral.

Os recursos necessários à manutenção das atividades da MEMÓRIA DA ELETRICIDADE são representados por contribuições de membros instituidores e mantenedores. São membros instituidores a Centrais Elétricas Brasileiras S.A. - ELETROBRAS, Centrais Elétricas Norte do Brasil S.A. - ELETRONORTE, Empresa Transmissora de Energia Elétrica do Sul do Brasil S.A. - ELETROSUL, Companhia Hidro Elétrica do São Francisco - CHESF, Furnas Centrais Elétricas S.A., LIGHT - Serviços de Eletricidade S.A. e Espírito Santo Centrais Elétricas S.A. - ESCELSA.

São membros instituidores, porém isentos de contribuições, o Centro de Pesquisa de Energia Elétrica - CEPEL, a Associação de Empresas Distribuidoras de Eletricidade do Norte, Nordeste e Centro-Oeste - AEDENNE, a Associação Brasileira de Companhias de Energia Elétrica - ABCE e a ACESA - Associação Nacional das Empresas Estaduais de Energia Elétrica.

Os principais recursos de que dispõe a entidade para o seu funcionamento são oriundos de:

- a) Contribuições de membros instituidores;
- b) Contribuições de membros mantenedores;
- c) Receitas auferidas com serviços prestados em projetos executados para as entidades do setor elétrico; e
- d) Doações em geral.

NOTA 2 - APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis do Centro da Memória da Eletricidade no Brasil são de responsabilidade de sua administração e foram elaboradas e estão sendo apresentadas com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as disposições da legislação societária previstas na lei nº 6.404/76, com as alterações das leis nº 11.638/07 e 11.941/09 e as orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC, vigentes em 31 de dezembro de 2011.

NOTA 3 - PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

a) Apuração do resultado

Apurado segundo o regime de competência.

b) Ativos e passivos circulantes e não circulantes

Demonstrados aos valores de realização ou de exigibilidade, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e encargos correspondentes.

Os valores realizáveis ou exigíveis no curso do exercício social subsequente estão classificados como ativos e passivos circulantes.

c) Aplicações financeiras

Estão demonstradas ao custo de aquisição, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço.

d) Imobilizado

O acervo de livros está registrado ao custo de aquisição. Os demais bens que integram o imobilizado estão registrados ao custo de aquisição deduzido da respectiva depreciação. As depreciações são calculadas pelo método linear com base nas taxas permitidas pela legislação em vigor.

NOTA 4 - CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Descrição	Em reais	
	31/12/2011	31/12/2010
Numerário em caixa	210	-
Contas bancárias	20.279	32.927
Aplicações financeiras	911.065	698.594
	<u>931.554</u>	<u>731.521</u>

As aplicações financeiras correspondem a títulos de renda fixa de livre negociação e estão demonstradas ao custo de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço.

NOTA 5 - PUBLICAÇÕES PARA DISTRIBUIÇÃO

Corresponde a livros editados e registrados como estoque para futura distribuição.

NOTA 6 - PROJETOS E ATIVIDADES EM DESENVOLVIMENTO

Corresponde ao custo apropriado aos projetos e atividades em desenvolvimento e que geram produtos diversos, incluindo publicações para futura distribuição. Os valores em 31 de dezembro de 2011 são cumulativos e consideram os valores relativos ao rateio de 70% das folhas de pagamento dos empregados da Eletrobras no exercício 2011, bem como das folhas de pagamento de agosto, setembro, novembro, dezembro e 13º salário do exercício 2010.

Descrição	Em reais	
	31/12/2011	31/12/2010
O rio Tocantins	1.070.399,01	527.353
Estrada de Ferro Corcovado	-	552.787
Progresso e energia elétrica	534.998,40	456.449
MME: 50 anos	-	8.472
Portal de Documentação	-	99.298
História Oral	417.739,63	182.811
Mario Bhering: reminiscências	-	96.745
Técnicos pioneiros	4.958,99	1.479
Universalização	224.924,04	-
Andre Jules Balança: depoimento	209.260,38	-
Furnas: 55 anos	283.055,40	-
Eletrobras 50 anos	263.218,40	-
TOTAL	3.008.554	1.925.394

NOTA 7 - IMOBILIZADO

Descrição	Taxa anual depreciação	Em reais	
		31/12/2011	31/12/2010
Móveis e utensílios	10 %	6.432	6.343
Máquinas e equipamentos	10 %	29.030	29.030
Equipamentos de informática	20 %	60.407	55.079
Direito de uso de software	20 %	51.796	45.841
Acervo cultural		317.171	315.986
		464.836	452.279
Depreciação acumulada		(109.827)	(98.612)
		355.009	353.667

NOTA 8 - CONTINGÊNCIAS

Em 31 de dezembro de 2011 e de 2010, os processos de natureza trabalhista em andamento totalizam R\$ 103.771 e estão amparados por depósitos judiciais, registrados no ativo não circulante e provisões apresentadas no passivo não circulante. A expectativa de perda foi classificada como provável pelos consultores jurídicos da entidade.

NOTA 9 - AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES

Os ajustes de exercícios anteriores têm a seguinte composição:

Descrição	Em reais	
	31/12/2011	31/12/2010
Receitas de contribuições	-	278.130
Despesas com pessoal cedido	(266.950)	-
Projetos encerrados	(99.228)	-
Outros ajustes	-	8.583
	(366.178)	286.713

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis

Examinamos as demonstrações contábeis do Centro da Memória da Eletricidade no Brasil que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2011, e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio social e dos fluxos de caixa, referentes ao exercício findo naquela data, assim como o resumo das principais práticas contábeis e demais notas explicativas.

Responsabilidade da administração sobre as demonstrações contábeis

A administração do Centro da Memória da Eletricidade no Brasil é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Responsabilidade dos auditores independentes

Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações contábeis com base em nossa auditoria, conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Essas normas requerem o cumprimento de exigências éticas pelos auditores e que a auditoria seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis estão livres de distorção relevante.

Uma auditoria envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores e divulgações apresentados nas demonstrações contábeis. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro. Nessa avaliação de riscos, o auditor considera os controles internos relevantes para a elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis da entidade para planejar os procedimentos de auditoria que são apropriados nas circunstâncias, mas não para fins de expressar uma opinião sobre a eficácia desses controles internos da entidade. Uma auditoria inclui, também, a avaliação da adequação das práticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela administração, bem como a avaliação da apresentação das demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Centro da Memória da Eletricidade no Brasil, em 31 de dezembro de 2011, e o desempenho de suas operações, referentes ao exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Ênfase

A continuidade das atividades da entidade está diretamente relacionada ao suprimento de contribuições da empresa instituidora e mantenedora Eletrobras e dos demais associados.

Outros assuntos

As demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2010, apresentadas para fins de comparabilidade, foram por nós auditadas e o respectivo parecer foi emitido em 20 de maio de 2011, com ressalva sobre o não provisionamento de despesas com o pessoal cedido pela Eletrobras, em razão da defasagem na apresentação das prestações de contas. No exercício findo em 31 de dezembro de 2011, as despesas foram adequadamente reconhecidas no resultado e aquelas de competência do exercício de 2010, foram debitadas ao patrimônio social, como ajuste de exercícios anteriores.

Rio de Janeiro, 26 de abril de 2012.

AUDITASSE AUDITORES INDEPENDENTES S/S

CRC-RJ nº 237/0-0

JORGE DOMINGUES

Contador CRC-RJ nº 020.628-6

Equipe

Mario Fernando de Melo Santos

Presidente

Liliana Neves Cordeiro de Mello

Diretora-Executiva (Interina)

Leila Lobo de Mendonça

Coordenadoria do Centro de Referência

Ligia Maria Martins Cabral

Coordenadoria de Pesquisa

Liliana Neves Cordeiro de Mello

Coordenadoria de Comunicação

Rosâna Maria de Almeida Viana

Coordenadoria de Administração

Conselho de Administração

Mario Fernando de Melo Santos - **Presidente**

Antonio Rodrigues Bayma Junior - **Eletrobras Eletronorte**

Antonio Waldir Vituri - **Eletrobras Eletrosul**

Elizabeth Dubourcq Fonseca Lima - **Eletrobras Chesf**

Ubirajara Frontim de Oliveira - **Eletrobras Furnas**

Paulo Roberto Ribeiro Pinto - **Light**

Jorge Nunes de Oliveira - **Eletrobras Cepel**

José Simões Neto - **ABCE**

Conselho Consultivo

Mario Fernando de Melo Santos (**Presidente**)

Antônio Dias Leite Junior

José Luiz Alquéres

José Marcondes Brito de Carvalho

Guy Villela Pascoal

Membros Instituidores

Eletrobras

Eletrobras Eletronorte

Eletrobras Eletrosul

Eletrobras Chesf

Eletrobras Furnas

Light Serviços de Eletricidade S.A.

Espírito Santo Centrais Elétricas S.A. - Escelsa

Eletrobras Cepel

Associação Brasileira de Companhias de Energia Elétrica - ABCE

Associação de Empresas Distribuidoras de Eletricidade do Norte, Nordeste e Centro-Oeste - AEDENNE (extinta)

ACESA - Associação Nacional das Empresas Estaduais de Energia Elétrica (extinta)

Membros Mantenedores

Eletrobras

Eletrobras Eletronorte

Eletrobras Eletrosul

Eletrobras Chesf

Eletrobras Furnas

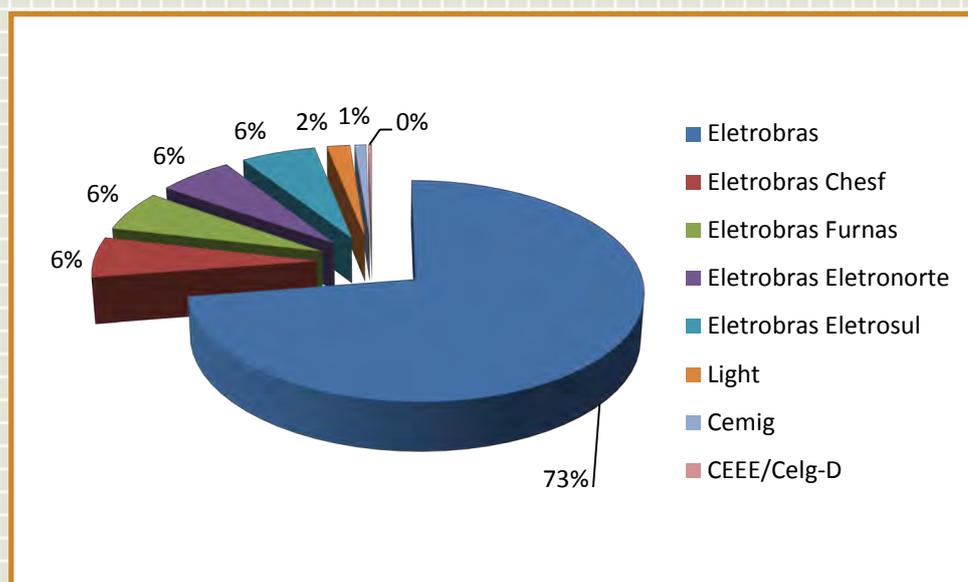
Light Serviços de Eletricidade S.A.

Centrais Elétricas de Minas Gerais - Cemig

Companhia Estadual de Energia Elétrica do Rio Grande do Sul - CEEE

Celg Distribuição S.A.

Participação



Parceiros e Clientes

A MEMÓRIA DA ELETRICIDADE destaca, ao longo de 25 anos de atuação, parceiros e clientes que demonstram, cada vez mais, interesse por ações que visam à recuperação da história da energia elétrica no Brasil, compreendida como elemento intrínseco da memória nacional

Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL
Arquivo Nacional - AN
Centrais Elétricas Brasileiras S.A. - ELETROBRAS
Centrais Elétricas do Espírito Santo S.A. - ESCELSA
Centrais Elétricas do Norte do Brasil S.A. - ELETROBRAS ELETRONORTE
Centrais Elétricas do Pará S.A. - CELPA
Centrais Elétricas Matogrossenses S.A. - CEMAT
Centro de Pesquisas de Energia Elétrica - ELETROBRAS CEPEL
Comitê Brasileiro do Conselho Mundial de Energia - CB-CME
Companhia de Eletricidade do Estado da Bahia - COELBA
Companhia de Eletricidade do Estado do Rio de Janeiro - CERJ
Companhia de Geração Térmica de Energia Elétrica - ELETROBRAS CGTEE
Companhia Energética de Brasília - CEB
Companhia Energética de Goiás - CELG
Companhia Energética de Minas Gerais - CEMIG
Companhia Energética de Pernambuco - CELPE
Companhia Energética de Roraima - CER
Companhia Energética do Ceará - COELCE
Companhia Energética do Maranhão - CEMAR
Companhia Energética do Piauí - ELETROBRAS DISTRIBUIÇÃO PIAUÍ
Companhia Estadual de Energia Elétrica do Rio Grande do Sul - CEEE
Companhia Hidro Elétrica do São Francisco - ELETROBRAS CHESF
Companhia Paranaense de Energia - COPEL
Companhia Paulista de Energia Elétrica - CPEE
Companhia Paulista de Força e Luz - CPFL
Confederação Nacional da Indústria - CNI
Departamento Municipal de Eletricidade de Poços de Caldas - DME-PC
Empresa Energética de Sergipe S.A. - ENERGIPE
Escola Federal de Engenharia de Itajubá - EFEI
Fundação Eletros de Seguridade Social - ELETROS
Fundação Getúlio Vargas - FGV/CPDOC
Furnas Centrais Elétricas S.A. - ELETROBRAS FURNAS
Eletrosul Centrais Elétricas S.A. - ELETROBRAS ELETROSUL
ITAIPU Binacional
LIGHT Serviços de Eletricidade S.A.
Operador Nacional do Setor Elétrico - ONS
Programa Nacional de Conservação de Energia Elétrica - PROCEL/ELETROBRAS
Sindicato da Indústria de Energia no Estado de São Paulo

Publicações Premiadas

ÁLBUM CARIOCA 2: ENERGIA ELÉTRICA E COTIDIANO INFANTO-JUVENIL (1950-1979)

- * Menção Altamente Recomendável da Fundação Nacional do Livro Infanto-Juvenil (FNLIJ) 2007, na categoria Informativo.

ÁLBUM CARIOCA: ENERGIA ELÉTRICA E COTIDIANO INFANTO-JUVENIL (1920-1949)

- * Prêmio da Associação Brasileira de Comunicação Empresarial (Aberje), na categoria Publicação Especial - Rio de Janeiro 2006.
- * Prêmio Fundação Nacional do Livro Infanto-Juvenil (FNLIJ) 2006 MALBA TAHAN - O melhor livro informativo.
- * Prêmio Fundação Nacional do Livro Infanto-Juvenil (FNLIJ) 2006 - O melhor projeto editorial.

ELETRONORTE: 30 ANOS DE PURA ENERGIA BRASILEIRA

- * Finalista do Prêmio da Associação Brasileira de Comunicação Empresarial (Aberje), na categoria Responsabilidade Histórica e Memória Empresarial - Rio de Janeiro 2005.

REFLEXOS DA CIDADE: A ILUMINAÇÃO PÚBLICA NO RIO DE JANEIRO

- * Finalista do Prêmio da Associação Brasileira de Comunicação Empresarial (Aberje), na categoria Responsabilidade Histórica e Memória Empresarial - Rio de Janeiro 2005.

A VIDA COTIDIANA NO BRASIL MODERNO: A ENERGIA ELÉTRICA E A SOCIEDADE BRASILEIRA (1880-1930)

- * Finalista do Prêmio da Associação Brasileira de Comunicação Empresarial (Aberje), na categoria Publicação Especial - Rio de Janeiro 2004.

LUZ E FORÇA MOVIMENTANDO A HISTÓRIA

- * Prêmio Fundação Nacional do Livro Infanto-Juvenil (FNLIJ) de Melhor Projeto Editorial e Menção Altamente Recomendável, na categoria Informativo.

ENERGIA ELÉTRICA NO BRASIL: BREVE HISTÓRICO (1881-2001)

- * Prêmio da Associação Brasileira de Comunicação Empresarial (Aberje), na categoria Memória Empresarial - Rio de Janeiro 2002.

REVISTA CHESF 50 ANOS

- * Prêmio da Associação Brasileira de Comunicação Empresarial (Aberje), na categoria Publicação Especial - Nordeste 1998.

Contatos

Av. Presidente Vargas, 583 / Grupo 701-710

20071-003 - Centro - Rio de Janeiro (RJ)

(21) 2514-5295

(21) 2514-5298

memoriaeletricidade@memoria.eletronbras.gov.br

www.memoria.eletronbras.gov.br