

CENTRO DA MEMÓRIA DA ELETRICIDADE NO BRASIL

MEMÓRIA DA ELETRICIDADE

RELATÓRIO ANUAL

1993 1993 1993 1993

1993 1993 1993 1993

1993 1993 1993 1993

Centro da Memória da Eletricidade no Brasil

**MEMÓRIA DA
ELETRICIDADE**

Av. Rio Branco, 52 / 4º andar
20.090-002 - Centro - Rio de Janeiro
Tels.: (021) 233-9267 ou 263-9052
Fax.: (021) 233-9078

APRESENTAÇÃO

A Diretoria-Executiva do Centro da Memória da Eletricidade no Brasil - MEMÓRIA DA ELETRICIDADE, em cumprimento ao estabelecido no Estatuto da entidade, apresenta o relatório anual e a prestação de contas referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 1993, aprovados por seu Conselho de Administração em junho de 1994.

INTRODUÇÃO

Com característica interdisciplinar, a MEMÓRIA DA ELETRICIDADE vem se consolidando como instrumento sistemático de recuperação da memória de um setor que engloba aspectos científico-tecnológicos e industriais de profunda repercussão social.

Assim sendo, com o objetivo de otimizar o desenvolvimento de seus trabalhos, gerando produtos cada vez mais significativos e eficientes, a entidade tem estruturado seu Plano de Trabalho considerando o indispensável processo de continuidade de projetos já iniciados, a busca constante de patrocínio e a adequação de novas propostas aos recursos humanos, materiais e financeiros disponíveis.

Com a divulgação do progresso de seus projetos e atividades, a MEMÓRIA DA ELETRICIDADE espera estar contribuindo diretamente para a gradativa mas constante valorização do resgate da memória do setor de energia elétrica no Brasil.

CENTRO DE REFERÊNCIA

A Coordenadoria do Centro de Referência - COCR, empenhada nas ações de preservação das fontes documentais que registram o processo de implantação e desenvolvimento da energia elétrica no Brasil, possui como principal objetivo levantar e consolidar as informações-base para a construção da memória do setor elétrico no país.

Neste sentido, durante o exercício de 93, seus trabalhos seguiram 3 diferentes linhas de ação.

O programa *Assessoria Técnica na Preservação do Patrimônio Documental do Setor de Energia Elétrica* desenvolveu uma série de projetos, entre eles o *Memória Chesf* que teve concluída, com dados micro-informatizados, a versão preliminar do relatório de referência dos acervos especiais da Assessoria de Comunicação e do Departamento de Meio Ambiente. Além disso, foi iniciada a referência do conjunto de imagens relativas ao Complexo de Paulo Afonso e dada continuidade à avaliação dos documentos arquivísticos de natureza financeira da empresa.

O projeto *Memória Coelba* concluiu a referência, tanto dos fundos documentais das antecessoras da empresa pertencentes aos seus arquivos textual e fotográfico, quanto do conjunto de imagens fixas por ela produzidas e acumuladas. Em processo de revisão final o trabalho sobre a evolução organizacional da Coelba e em fase de negociação a publicação dos três produtos do projeto: dois inventários analíticos e um *Caderno Memória da Eletricidade*.

Em agosto, outro projeto dentro deste mesmo programa foi conclu-

ído: o tratamento de parcela do acervo arquivístico da Eletrobrás. Atendendo demandas da Diretoria de Administração, foi iniciado um 2º projeto de tratamento daquele acervo e elaborada proposta preliminar de trabalho de avaliação dos arquivos setoriais da empresa.

As atividades de tratamento do acervo arquivístico do DNAEE prosseguiram em bom andamento, tendo sido concluída a referência de parcela relativa a 80% da documentação histórica do órgão.

No projeto *Memória Escelsa*, foi realizada visita técnica à empresa, com a apresentação de diagnóstico dos acervos fotográfico e museológico; de metodologia para a identificação preliminar da documentação e de parecer sobre as instalações do museu da empresa.

Memória Energipe, outro projeto deste programa de assessoria técnica, desenvolveu a montagem da tabela de temporalidade da empresa e a referência junto a instituições culturais locais, da documentação histórica relativa à energia elétrica no Estado de Sergipe. Em processo de definição a informatização dos dados levantados. Atendendo demanda da Light, finalizando o elenco de projetos deste primeiro programa da COCR, foi elaborada proposta preliminar de tratamento técnico do acervo bibliográfico, submetida, em seguida, à apreciação da empresa.

A segunda vertente dos trabalhos que vêm sendo realizados pela COCR é o *Gerenciamento do Acervo Doumental Histórico Institucional*, formado de atividades permanentes das quais deve-se destacar alguns fatos marcantes no período.

Com relação ao tratamento técnico do acervo arquivístico, a *MEMÓRIA DA ELETRICIDADE* recebeu em doação o arquivo pessoal de Benedito Toledo dos Santos, ex-assessor para assuntos de carvão da Presidência da Companhia Auxiliar de Empresas Elétricas Brasileiras - CAEEB.

No âmbito do tratamento técnico do acervo bibliográfico, a entidade teve sua linha de acervo ampliada com a aquisição de novas publicações, tendo iniciado, em outubro, a sua microinformatização.

Deve-se ressaltar, ainda, a aquisição do álbum fotográfico "*Instalação Hydro-Eletrica do Rio Piabanha, Guinle & Co.*", entre as atividades de tratamento técnico dos acervos especiais da entidade.

Na esfera do terceiro programa - *Levantamento e Coletâneas de Acervos Relativos ao Setor de Energia Elétrica* - foi concluída a referência integral do acervo Mauro Thibau, assim como a elaboração das notas complementares ao respectivo inventário analítico que deverá ser publicado brevemente.

Organizado o sistema micro-informatizado e finalizada a revisão preliminar de 864 formulários de coleta de dados referentes ao projeto de levantamento iconográfico sobre iluminação pública e transportes no Rio de Janeiro.

Ainda dentro desta linha de ação, atendendo demanda da empresa, foi elaborada proposta preliminar do trabalho de um guia de referências sobre a história da Itaipu Binacional e submetida à apreciação da pleiteante.

PESQUISA

A Coordenadoria de Pesquisa - COPQ, com atividades de reconstituição da história da eletricidade e do setor de energia elétrica no país, desenvolveu os seus trabalhos ordenados em 5 programas.

Dentro do primeiro programa - *Pesquisas Historiográficas: História Empresarial* - foi concluído o roteiro provisório da História da Itaipu Binacional, tendo sido analisados fundos documentais relacionados com os antecedentes da assinatura do Tratado de Itaipu.

Outro projeto, a História da Companhia de Eletricidade do Estado do Rio de Janeiro - CERJ, teve a sua finalização viabilizada com a obtenção de recursos específicos para impressão e acabamento do livro junto à Cerj que promoveu, em setembro, o seu lançamento.

No programa *Pesquisas Historiográficas: História da Eletricidade e do Setor de Energia Elétrica* foram desenvolvidas atividades com o objetivo de conclusão das etapas finais de produção de texto sobre a história da operação interligada no Brasil.

Já o texto resultante do projeto Estado e Setor Elétrico no Brasil: do Código de Águas à Crise dos Anos 80 (1934-1984) encontra-se pronto para a fase de editoração.

No terceiro programa - *Instrumentos de Pesquisa* - foram iniciadas, em setembro, as atividades do projeto de levantamento dos dados referentes aos debates parlamentares sobre energia elétrica no Brasil contemporâneo.

O programa de *História Oral* lançou, em 15 de março, em Recife, por ocasião da comemoração dos 45 anos da Chesf, o livro Octavio Marcondes Ferraz: um pioneiro da engenharia nacional.

Foram desenvolvidas, ainda no bojo deste programa, as atividades de edição da entrevista com o ex-ministro Mauro Thibau, visando à preparação de originais para editoração.

A *Assessoria na Área de Pesquisa aos Membros Instituidores e Mantenedores*, quinto programa da COPQ, realizou o projeto Chesf: 45 anos, com recursos daquela empresa, obtendo como produtos finais texto para uma revista ilustrada com 52 páginas e a roteirização e montagem de exposição fotográfica composta de 60 painéis.

O projeto Eletrosul: 25 anos, realizado também com recursos da empresa, logrou como produtos mais um texto para revista ilustrada e um roteiro para exposição fotográfica. Ainda nesta área de assessoria, foi elaborado o projeto Ciclo de Palestras: a Eletrobrás e a história do setor de energia elétrica no Brasil. O evento, obedecendo roteiro cronológico da história do setor, foi composto por 7 módulos, apresentados por docente universitário e complementados por depoimentos de autoridades e profissionais que vivenciaram fatos e episódios de relevância para a história do setor. Além destes e atendendo demanda da LIGHT - Serviços de Eletricidade S.A., foi preparada proposta preliminar de elaboração de guia bibli-

ográfico para a história da Light e do setor de energia elétrica brasileiro que, no exercício, foi devidamente submetida à apreciação daquela empresa.

COMUNICAÇÃO

A Coordenadoria de Comunicação - COCM, objetivando divulgar os produtos e serviços da MEMÓRIA DA ELETRICIDADE, vem ampliando o intercâmbio de informações com o setor de energia elétrica e entidades congêneres, procurando valorizar, cada vez mais, a imagem da entidade, dentro de 2 programas distintos.

No primeiro - *Divulgação* - foi elaborado e impresso folheto promocional da MEMÓRIA DA ELETRICIDADE que vem sendo gradualmente distribuído ao público em geral, divulgando a instituição, seus objetivos e linhas de ação.

Para o cartaz Cronologia Ilustrada, realizou-se pesquisa iconográfica dos principais eventos do setor nos arquivos públicos e nas empresas de energia elétrica. Foi efetuada, também, pesquisa de conteúdo com base em publicações e textos produzidos pela própria MEMÓRIA DA ELETRICIDADE.

Outro produto deste primeiro programa - o Boletim MEMÓRIA DA ELETRICIDADE - teve os seus números 18 e 19 distribuídos, respectivamente, nos meses de junho e outubro, enquanto o Relatório Anual - 1992 foi impresso e distribuído ao longo do mês de setembro.

O cadastro para remessas teve sua atualização e complementação constantemente efetivadas, viabilizando e sistematizando a distribuição dos produtos da entidade assim como sua divulgação via mala direta.

No exercício, duas reuniões do Conselho de Administração foram realizadas. A primeira, em 25 de agosto, apresentou o acompanhamento do Plano de Trabalho de 1993,

aprovando o Relatório Anual e o Balanço referentes ao exercício de 1992. A segunda, em 21 de dezembro, além do acompanhamento do Plano de Trabalho de 1993, aprovou, também, o reajuste do valor das contribuições de instituidoras e mantenedoras.

O programa *Exposições Temporárias e Itinerantes* desenvolveu parcela de projeto sobre iluminação pública no Rio de Janeiro, com atividades referentes à pesquisa iconográfica e de conteúdo além de ter concluído a roteirização, a produção dos textos básicos e a seleção preliminar de imagens pertencentes ao Arquivo Geral da Cidade do Rio de Janeiro.

ADMINISTRAÇÃO

A Coordenadoria de Administração - COAD, cuja principal função é a de controlar os recursos da entidade, garantindo os meios necessários à viabilização dos seus projetos e despesas operacionais, vem prestando apoio logístico aos demais órgãos da instituição, tornando mais eficientes a execução e o acompanhamento do Plano de Trabalho.

A COAD, seguindo seu programa *Administrativo-Financeiro*, desenvolveu, sistematicamente, as atividades de Tesouraria que incluem o controle da arrecadação das contribuições mensais, o pagamento de materiais e serviços por meio de borderôs e o controle das aplicações financeiras da instituição.

Ainda no mesmo programa, foram desenvolvidas atividades de Administração que visam ao controle do Programa Orçamentário aprovado pelo Conselho de Administração, à contratação e pagamento dos honorários relativos à prestação de serviços autônomos, ao processamento do encontro de contas com a Eletrobrás referente à locação de imóvel, pessoal cedido e despesas diversas, ao acompanhamento dos processos de licitação e à organização dos documentos contábeis viabilizando os serviços de contabilidade que vêm sendo executados pela Sotedit - Sociedade de Contabilidade e Processamento de Dados S/C Ltda. Os serviços de auditoria são atribuídos à empresa contratada Directa Auditores S/C. Visando otimizar o desenvolvimento de seus trabalhos, a MEMÓRIA DA ELETRICIDADE adquiriu, no período, 3 microcomputadores AT-386/DX e 2 impressoras Desk Jet.

BALANÇO

BALANÇOS PATRIMONIAIS

em 31 de dezembro
de 1993 e 1992
(em CR\$)

ATIVO	1993	1992
CIRCULANTE	120.533.045	9.579.544
Disponível	109.529.728	8.861.754
Caixa e Bancos	387.646	8.537
Aplic. Financeiras	109.142.082	8.853.217
Realizável a Curto Prazo	11.003.317	717.790
Contribuições a Receber	-	148
Devedores Diversos	-	-
Diversas Publicações	375.522	319.720
Projetos em Andamento	10.627.795	397.922
PERMANENTE	54.492.292	2.039.682
Imobilizado	54.492.292	2.039.682
Móveis e Utensílios	46.227	-
Máquinas e Equipamentos	1.370.628	-
Equipamentos de Proc. Dados	9.417.240	265.537
Direito ao Uso de Software	572.333	19.568
Depreciação Acumulada	(1.860.953)	-
Acervo Cultural	44.946.817	1.754.577
TOTAL DO ATIVO	175.025.337	11.619.226
PASSIVO	1993	1992
CIRCULANTE	13.938.518	7.949
Honorários a Pagar	-	7.949
Diversos a Pagar	458.046	-
Eletrobrás a Pagar	13.480.472	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	161.086.819	11.611.277
Superávit (Déficit) Acumulado	293.215.807	12.253.594
Superávit (Déficit) do Exercício	(132.128.988)	(642.317)
TOTAL DO PASSIVO	175.025.337	11.619.226

As notas explicativas anexas são parte integrante destes balanços.

BALANÇO

DEMONSTRAÇÃO DE RECEITAS E DESPESAS E DO SUPERÁVIT ACUMULADO

para os exercícios findos
em 31 de dezembro
de 1993 e 1992
(em CR\$)

	1993	1992
RECEITAS		
Financeiras	132.302.195	9.615.394
Contribuições de Instituidoras	5.979.908	296.856
Doações	3.453	9.081
Publicações	136.600	319.720
Serviços Prestados	6.152.387	213.314
Outros	1.508.810	183.793
	<u>146.083.353</u>	<u>10.638.158</u>
DESPESAS		
Administrativas	39.877.696	1.054.042
Tributárias	2.046.189	188.593
Financeiras	108.030	75
Com Publicações	431.258	-
Com Execução de Projetos	6.647.442	627.769
Resultado Correção Monetária	229.101.726	9.409.996
	<u>278.212.341</u>	<u>11.280.475</u>
DÉFICIT DO PERÍODO	<u>(132.128.988)</u>	<u>(642.317)</u>
SUPERÁVIT ACUMULADO		
Em 01 de Janeiro	11.611.277	996.744
Correção Monetária	281.604.530	11.256.850
Superávit (Déficit) do Exercício	<u>(132.128.988)</u>	<u>(642.317)</u>
EM 31 DE DEZEMBRO	<u>161.086.819</u>	<u>11.611.277</u>

As notas explicativas anexas são parte integrante desta demonstração.

Paulo Silveira Martins
Diretor-Executivo

Antonino Rodrigues Perez
Contador CRC-RJ-54.781

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

para os exercícios findos
em 31 de dezembro
de 1993 e 1992
(em CR\$)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

O Centro da Memória da Eletricidade no Brasil - MEMÓRIA DA ELETRICIDADE é uma Sociedade Civil com objetivos culturais sem fins lucrativos que tem por finalidade incentivar e apoiar a preservação do patrimônio documental, tecnológico, arquitetônico e ambiental de valor histórico do setor de energia elétrica no Brasil, conforme definido no seu Estatuto, tornando-o acessível às empresas, às comunidades acadêmicas, científicas, culturais e ao público em geral.

Os principais recursos de que dispõe a Entidade para o seu funcionamento são representados por:

Contribuições dos membros instituidores, conforme normas baixadas pelo Conselho de Administração.

São membros instituidores a Centrais Elétricas Brasileiras S.A. - ELETROBRÁS e suas controladas: Centrais Elétricas do Norte do Brasil S.A. - ELETRONORTE, Centrais Elétricas do Sul do Brasil S.A. - ELETROSUL, Companhia Hidro Elétrica do São Francisco - CHESF, FURNAS Centrais Elétricas S.A., LIGHT - Serviços de Eletricidade S.A. e Espírito Santo Centrais Elétricas S.A. - ESCELSA. São ainda membros instituidores, porém isentos de contribuições, o Centro de Pesquisas de Energia Elétrica - CEPEL, a Associação Brasileira de Empresas Distribuidoras de Eletricidade do Norte e Nordeste - AEDENNE, a Associação Brasileira de Concessionárias de Energia Elétrica - ABCE e a

ACESA - Associação Nacional das Empresas Estaduais de Energia Elétrica.

Contribuições dos membros mantenedores em forma de anuidade fixada pelo Conselho de Administração.

Recuperação de despesas com serviços prestados em projetos executados para as entidades do setor elétrico.

Doações em geral.

2. SUMÁRIO DAS PRÁTICAS CONTÁBEIS

As principais práticas contábeis adotadas pela Entidade para elaboração das demonstrações contábeis são as seguintes:

a. Efeitos Inflacionários

Os efeitos inflacionários refletem-se nas receitas e despesas e déficit acumulado do exercício em virtude da contabilização da correção monetária das demonstrações contábeis.

As demonstrações contábeis da Entidade foram elaboradas de acordo com a Legislação atual, pela qual os efeitos da inflação são reconhecidos pela sistemática oficial de correção monetária. Nos períodos de inflação tão elevada como os vividos presentemente, a sistemática legal gera distorções expressivas, comprometendo a análise e interpretação das referidas demonstrações contábeis pela: (a) apre-

sentação das receitas, custos e despesas pelos seus valores nominais mês a mês, não reconhecendo os efeitos inflacionários; (b) pela apresentação comparativa de demonstrações contábeis de exercícios anteriores, sem os necessários ajustes para convertê-las a um mesmo denominador comum monetário. Referidos efeitos seriam substancialmente eliminados através de demonstrações contábeis com correção integral, ou seja, em moeda de poder aquisitivo constante, que a Entidade não está obrigada a elaborar e divulgar.

b. Aplicações Financeiras

Estão registradas pelo custo de aquisição acrescido das atualizações e rendimentos auferidos até a data do balanço.

c. Permanente

Está demonstrado pelo custo corrigido monetariamente.

d. Apresentação das Demonstrações Contábeis

Em 27.08.93 a Lei 8697 alterou o padrão monetário nacional, passando a denominar-se Cruzeiro Real em substituição ao antigo Cruzeiro, tendo a equivalência de CR\$ 1,00 para Cr\$ 1.000,00. Em razão dessa mudança, as demonstrações contábeis, inclusive de 1992, estão sendo apresentadas com esse novo padrão monetário.

3. ATIVO PERMANENTE

	1993 CR\$	1992 CR\$
Móveis e Utensílios	46.227	0
Máquinas e Equipamentos	1.370.628	0
Equipamentos de Proc. Dados	9.417.240	265.537
Direito ao Uso de Software	572.333	19.568
Depreciação Acumulada	(1.860.953)	0
Acervo Cultural	44.946.817	1.754.577
TOTAL	54.492.292	2.039.682

A Entidade não possui imóvel nem mobiliário próprio, utilizando para suas operações, instalações cedidas pelo membro instituidor Centrais Elétricas Brasileiras S.A. - ELETROBRÁS e efetuando reembolso do valor da locação.

4. DIVERSAS PUBLICAÇÕES

Corresponde a livros editados existentes como estoque para futura distribuição, cujo valor representa o inventário realizado.

6. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Representa o superávit acumulado de diversos exercícios corrigido monetariamente, incluindo o déficit do exercício de 1993.

5. PROJETOS EM ANDAMENTO

Custo apropriado aos diversos projetos em desenvolvimento que possibilitarão a editoração de livros e publicações, a saber:

Projeto	CR\$
Debates Parlamentares	1.959.888
História GCOI	232.119
História Itaipu	6.976.654
Viagem à Amazônia	47.057
Chesf 45 Anos	476.576
Mauro Thibau	935.501
Total	10.627.795

PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES

**Aos
Diretores do
Centro da Memória da
Eletricidade no Brasil
MEMÓRIA DA
ELETRICIDADE**

1. Examinamos os balanços patrimoniais do Centro da Memória da Eletricidade no Brasil - MEMÓRIA DA ELETRICIDADE, levantados em 31 de dezembro de 1993 e 1992, e as respectivas demonstrações de receitas e despesas e do superávit acumulado, correspondentes aos exercícios findos naquelas datas, elaborados sob a responsabilidade de sua administração. Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações contábeis.

2. Nossos exames foram conduzidos de acordo com normas de auditoria e compreenderam: (a) o planejamento dos trabalhos, considerando a relevância dos saldos, o volume de transações e o sistema contábil e de controles internos da entidade; (b) a constatação, com base em testes, das evidências e dos registros que suportam os valores e as informações contábeis divulgados; e (c) a avaliação das práticas adotadas pela administração da entidade, bem como da apresentação das demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

3. As demonstrações contábeis são elaboradas de acordo com a sistemática oficial de correção monetária, apresentando limitações que devem ser consideradas na sua análise e interpretação. Tais limitações, descritas na Nota 2.a, teriam seus efeitos mensurados e substancialmente eliminados através de demonstrações contábeis em moeda de

poder aquisitivo constante, que atenderiam plenamente aos Princípios Fundamentais de Contabilidade, mas que a entidade ainda não está obrigada a elaborar e divulgar.

4. Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas representam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Centro da Memória da Eletricidade no Brasil - MEMÓRIA DA ELETRICIDADE, em 31 de dezembro de 1993 e 1992, e as receitas e despesas e o superávit acumulado referentes aos exercícios findos naquelas datas, de acordo com os princípios de contabilidade emanados da Legislação Societária, com as limitações da correção monetária oficial no reconhecimento dos efeitos inflacionários, comentados no parágrafo 3.

Rio de Janeiro,
20 de maio de 1994.

Clodoaldo José Cavalcanti
CT-CRC-RJ 27.393-4 T.PE "S"RJ

Direta Auditores S/C
CRC-SP 13.002 "S"RJ

MEMBROS

INSTITUIDORES E MANTENEDORES

Centrais Elétricas Brasileiras S.A. - ELETROBRÁS
Centrais Elétricas do Norte do Brasil S.A. - ELETRONORTE
Centrais Elétricas do Sul do Brasil S.A. - ELETROSUL
Companhia Hidro Elétrica do São Francisco - CHESF
Espírito Santo Centrais Elétricas S.A. - ESCELSA
FURNAS - Centrais Elétricas S.A.
LIGHT - Serviços de Eletricidade S.A.
Centro de Pesquisas de Energia Elétrica - CEPEL
Associação Brasileira de Concessionárias de Energia Elétrica - ABCE
Associação de Empresas Distribuidoras de Eletricidade do Norte e Nordeste - AEDENNE
Associação Nacional das Empresas Estaduais de Energia Elétrica - ACESA

MANTENEDORES

Companhia Energética de Roraima - CER
Centrais Elétricas do Pará S.A. - CELPA
Centrais Elétricas Matogrossenses S.A. - CEMAT
Companhia Energética de Brasília - CEB
Companhia Energética de São Paulo S.A. - CESP
Companhia Energética do Maranhão - CEMAR
Companhia de Eletricidade do Acre S.A. - ELETROACRE
Companhia de Eletricidade do Estado da Bahia - COELBA
Companhia de Eletricidade do Estado do Rio de Janeiro - CERJ
Companhia Energética de Minas Gerais S.A. - CEMIG
Companhia Energética de Pernambuco - CELPE
Companhia Energética do Ceará - COELCE
Companhia Energética do Piauí S.A. - CEPISA
Companhia Estadual de Energia Elétrica - CEEE
Companhia Força e Luz Cataguazes-Leopoldina - CFLCL
Companhia Paulista de Força e Luz - CPFL
ELETROPAULO - Eletricidade de São Paulo S.A.
Empresa Energética de Sergipe S.A. - ENERGEPIE

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Eletrobrás	Mario Penna Bhering	Paulo Silveira Martins
Chesf	Milton Guimarães de Souza	Mozart de Siqueira C. Araújo
Eletronorte	Antonio R. Bayma Junior	João Roberto Rodrigues Pinto
Eletrosul	Ilário Bruno Vedolin Pasin	Carlos Alberto D'Oliveira
Escelsa	Evandro M. Lavasseur Rocha	Maria Izabel M. Gonçalves
Furnas	-	Luiz José Bacha Rizzo
Light	Aristóteles Luiz M. Drummond	Luiz Solon Gonçalves Gallotti
ABCE	Nelson Vieira Barreira	Ariovaldo Lopes Garcia
Acesa	Silvio Romero Ribeiro Tavares	Carlos Manoel N. Pereira
Aedenne	Maurício B. Barreira Vasconcelos	Fernando Antônio C. de Pinho
Cepel	Xisto Vieira Filho	José Carlos Gomes Costa

CONSELHO CONSULTIVO

Aldo Alberto Lorenzetti
Arnaldo Rodrigues Barbalho
Caio Tácito Sá V. P. de Vasconcellos
Flávio Henrique Lyra da Silva
João Camilo Penna
John Reginald Cotrim
Mario Penna Bhering
Mauro Thibau
Miguel Reale
Milton Lippincott
Tullio Romano Cordeiro de Mello
Wálter Tolentino Álvares